

AGENȚIA PROPRIETĂȚII PUBLICE
Î.S. INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI ȘI
PROIECTĂRI ÎN DOMENIUL AMENAJĂRII
TERITORIULUI, URBANISMULUI ȘI ARHITECTURII
“URBANPROIECT”

MD 2043, or. Chișinău, str. Independenței, nr. 6/1
Tel/fax: (373 22) 24-21-64, 24-21-08

PLANUL DE AFACERI
al INCP ”Urbanproiect”
pentru anul 2021

Cuprins

1. Istoria Întreprinderii de Stat Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii INCP ”Urbanproiect”
2. Descrierea Întreprinderii de Stat Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii INCP ”Urbanproiect”
3. Managementul întreprinderii
4. Scopul și obiectivele planului de afaceri
5. Analiza generală ÎS Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii INCP ”Urbanproiect”
6. Modul de organizare al activității
7. Organigrama Întreprinderii de Stat Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii INCP ”Urbanproiect”
8. Planificarea acțiunilor pentru anul 2021
9. Descifrarea cheltuielilor Î.S. INCP „Urbanproiect”
10. Devizul anual de venituri și cheltuieli a 2021 Î.S. INCP „Urbanproiect”
11. Programul de investiții, planul și realizarea programului de investiții
12. Analiza concurenților
13. Concluzii și recomandări

Planul de Afaceri a Întreprinderii de Stat pentru anul 2021

**Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului,
Urbanismului și Arhitecturii INCP”Urbanproiect”**

Sediul: mun. Chișinău, str. Independenței, nr. 6/1

Forma de organizare: Întreprindere de Stat

Tel: 0(22)24-21-64

Fax: 0(22)24-21-08

Email: urbanproiect@urbanproiect.md

Administrator Interimar: VLAS Gheorghe

Data întocmirii Planului de Afaceri a Întreprinderii: „” iunie 2021

1. Substituirea denumirii Întreprinderii de Stat Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii INCP "Urbanproiect" în perioada anilor 1944 – 1998

1. Predecesorul Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii INCP "Urbanproiect" – Trustul „Moldavstroiproiect” este creat la 03 august 1944 – Hotărârea „SNH” R.S.S.M. nr. 168 din 03 august 1944.
2. În anul 1951 conform Hotărârii Consiliului de Miniștri al R.S.S.M. NR. 633 din 23.05.1951 trustul „Moldavstroiproiect” este reorganizat în Institutul Republican de Proiectări „Moldavstroiproiect”.
3. În anul 1954 conform ordinului nr. 62 din 31.12.1954 a Ministerului Construcțiilor Urbane și Rurale denumirea Institutului de Proiectări „Moldavstroiproiect” se substituie cu Institutul de Proiectări „Moldghiprogorselestroi”.
4. În anul 1957 conform Deciziei „SNH” R.S.S.M. nr. 102p din 08.08.1957 denumirea de Institutului de proiectări „Moldghiprogorselestroi se substituie cu Institutul de Stat de Proiectări „Moldghiprostroi”.
5. În anul 1992 conform ordinului nr.21 a Departamentului de Arhitectură al Republicii Moldova, denumirea de Institutul de Stat de Proiectări „Moldghiprostroi” se substituie cu Institutul de Stat de Proiectare „Urbanproiect”.
6. În anul 1997 conform ordinului nr. 49 din 24.06.1997 al Ministerului Dezvoltării Teritoriului Construcțiilor și Gospodăriei Comunale al Republicii Moldova, denumirea Institutul de Stat de Proiectare „Urbanproiect” se substituie cu Institutul de Stat Teritorial de Proiectare „Urbanproiect”.
7. În anul 1998 conform ordinului nr. 240 din 21.12.1998 al Ministerului Dezvoltării Teritoriului Construcțiilor și Gospodăriei Comunale al Republicii Moldova, Institutul de Stat Teritorial de Proiectare „Urbanproiect” este reorganizat în Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii INCP "Urbanproiect" (cu funcții teritoriale).

2. Descrierea Întreprinderii de Stat Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii INCP "Urbanproiect"

Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii "Urbanproiect" înființat prin Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 1182 din 7 decembrie 1998 și ordinul Ministerului Dezvoltării Teritoriului, Construcțiilor și Gospodăriei Comunale nr. 240 din 21 decembrie 1998 este o instituție de cercetări și elaborări conceptuale, amenajări teritoriale și proiectări arhitectural-volumetrice. Din anul 2002 și în continuare, institutul desfășoară cercetări aplicative și studii de fundamentare, înaintează propuneri privind elaborarea actelor și documentelor normative și principiilor metodologice de cercetare - proiectare în domeniul amenajării teritoriului, urbanismului și arhitecturii.

Institutul Național "Urbanproiect" este pîrghia autorității publice centrale în domeniul urbanismului și amenajării teritoriului aplicată la promovarea politicii de stat în domeniul planificării teritoriale pentru asigurarea viziunii prospective privind echiparea teritoriului național, echilibrul regional și asigurarea coerenței cu principiile de dezvoltare durabilă a continentului European, lansate și aprobate de Consiliul European la Hanover în septembrie 2000.

Ca instituție sub diferite denumiri institutul funcționează în țară peste 75 ani, este consultantul principal în cazul calamităților naturale (seismică, alunecări de teren, inundații, etc.). În situații grave sau de importanță majoră anume INCP "Urbanproiect" a propus soluțiile corecte și oportune.

Institutul este parte din lista organizațiilor de proiectare cu dreptul elaborării documentației de proiect pentru zonele seismice. În direcția menționată s-a manifestat larg prin elaborarea proiectelor de construcții în țară și peste hotare (programul de restabilire a or. Dilijan - Armenia, afectat de cutremur de pământ, de valorificare urbanistică a regiunilor extremului Nord - Urengoi).

Institutul Național "Urbanproiect" este desemnat ca centru al Consiliului European privind problemele amenajării teritoriului și este elaboratorul Planurilor de Amenajare a Teritoriului.

"Urbanproiect" este institutul de bază în țară, care dispune de o arhivă valoroasă (proiecte ale obiectivelor tuturor localităților, planurile generale ale orașelor și satelor, cercetări și expertize referitor la solurile supuse tasărilor, alunecărilor, riscului seismic și altor calamități naturale).

Misiunea și obiectivele:

Misiunea: Sigur și calitativ

Obiectivele: Să atingem cifra din realizări	15 600 000 lei
Rentabilitatea	0,01 %

3. Managementul Întreprinderii

Managementul întreprinderii este orientat în direcția promovării politicii de stat în domeniul urbanismului, amenajării teritoriului și elaborării proiectelor de strategii, reforme și programe privind dezvoltarea social - economică a Republicii Moldova, concepțiilor de dezvoltare durabilă a localităților.

Prezentarea producției oferite:

- Planuri de amenajare a teritoriului regional, raional (PATR);
- Planuri urbanistice generale (zonificarea funcțională a teritoriilor, delimitarea intravilanului localităților și rezervelor de teritorii, programe de dezvoltare social - economică, regulamentele locale de urbanism);
- Asigurarea amplasării raționale a obiectivelor industriale, nivelul de urbanizare a localităților și dotare edilitară a construcțiilor, soluțiile de conservare a resurselor energetice, financiare, forțelor de muncă în complexul industrial al urbelor și al localităților rurale;
- Coordonarea și fundamentarea investițiilor în construcții industriale de orice gen, documentației de proiect pentru autoritățile publice, persoane fizice și juridice, cât și pentru investitorii străini implicați în procesul investițional;
- Elaborarea pașapoartelor întreprinderilor industriale din localitățile urbane și rurale pentru crearea unei baze informaționale de date;
- Participarea la selectarea loturilor de pământ pentru amplasarea obiectivelor industriale, rezidențiale și civice;
- Elaborarea schemelor complexelor industriale în contextul reformelor economice;
- Elaborarea compartimentelor ecologice în cadrul PATN, PUG și a complexelor industriale;
- Elaborarea documentației normative și metodologice în proiectare, urbanism și construcții;
- Elaborarea proiectelor de execuție a construcțiilor cu orice destinație, documentației de deviz.

Echipa managerială:

Administrator interimar: VLAS Gheorghe

Director Tehnic: DAMASCHIN Vladimir

Director Economic: DUBOVA Vera

Clienții:

- Persoane fizice și juridice, cetățeni ai Republicii Moldova și străini.
- Autoritățile publice centrale și locale din Republica Moldova.

- **Segmentul de piață deținut de INCP “Urbanproiect”:**

Institutul, datorită faptului, că concentrează un potențial uman valoros și experimentat, care acoperă practic toate specialitățile din domeniul proiectărilor pentru urbanism și construcții, este frecvent solicitat pentru elaborarea unor proiecte importante și complexe vizând dimensiunile, diversitatea funcțiilor și particularitățile specifice ale acestora.

Personalul:

Personalul INCP “Urbanproiect” este de o înaltă calificare.
Conform structurii aprobate lista unităților conține 140 colaboratori.

Sistemul de retribuire:

- în acord - pentru personalul producției de bază și activității auxiliare;
 - tarifar-pentru personalul administrativ.
- Contractele de muncă sunt aplicate pentru stabilirea relațiilor de serviciu.

4. Scopul elaborării și obiectivele Planului de Afaceri a Întreprinderii.

Prezentul Plan de Afaceri are drept scop elaborarea acțiunilor optime de îmbunătățire a activității economico – financiare în anul 2021. Pentru realizarea scopului dat, se propun următoarele obiective:

1. Un sistem organizatoric mai performant, care va include baze de date corespunzătoare cerințelor întreprinderii, va asigura transparența tuturor proceselor la nivelul oportun și va oferi posibilitatea de luare a deciziilor potrivite;
2. Creșterea competitivă pe piața de servicii în domeniul proiectărilor;
3. Stimularea capacității de cercetare a întreprinderii, prin susținerea activităților de dezvoltare umană și tehnico – materială;
4. Analiza permanentă a situației actuale pentru favorizarea acțiunilor viitoare;
5. Înlăturarea neajunsurilor și a consecințelor posibile prin aplicarea procedurii de prevenire a acestora;
6. Micșorarea cheltuielilor inoportune, care duc la diminuarea profitului.
7. Mărirea investițiilor optime, care vor asigura sporirea profitului.

Etapele necesare pentru realizarea obiectivelor listate:

- I. Faza inițială – Organizare și pregătire; care va conține
 - Elaborarea propunerilor de inițiative pentru dezvoltare;
 - Acumularea și generalizarea propunerilor parvenite din partea subdiviziunilor și discuția asupra acestor propuneri.
 - Alegerea persoanelor responsabile de implementare a activităților de dezvoltare
- II. Faza de realizare a obiectivelor; compusă din:
 - Formarea grupului de lucru, divizarea responsabilităților.
 - În caz de necesitate, identificarea surselor și volumelor de finanțări pentru proiectele de implementare a activităților de dezvoltare.
 - Alcătuirea planului și graficului de implementare a activităților de dezvoltare;

- Realizarea planului.

5. Analiza generală a Î.S. Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii "Urbanproiect"

<u>Puncte tari:</u> ➤ Servicii calitative de încredere; ➤ Consultarea beneficiarilor și ținerea la curent cu starea actuală a proiectului; ➤ Comportament adecvat, amabil și adaptabil la exigențele beneficiarului; ➤ Personal adecvat; ➤ Ambianță plăcută, politețe; ➤ Reputația; ➤ Competența personalului; ➤ Dedicarea angajaților; ➤ Înaintarea propunerilor sau inițierea propunerilor alternative privind îmbunătățirea proiectelor.	<u>Puncte slabe:</u> ➤ Nerespectarea termenilor de executare a serviciilor; ➤ Luare relativ întârziată a deciziilor; ➤ Monotonia prestării serviciilor; ➤ Necunoașterea suficientă a concurenților reali; ➤ Suportarea unor cheltuieli nespecifice: - Arenda încăperilor necesare activității - Întreținerea arhivei.
<u>Oportunități:</u> ➤ Atragerea specialiștilor; ➤ Analiza, cercetarea și aplicarea metodelor noi de lucru; ➤ Dezvoltarea tehnologiilor moderne; ➤ Modernizarea pieței în domeniul proiectărilor; ➤ Revizuirea legislației în domeniul licitațiilor publice, certificării întreprinderilor cu activități în proiectări.	<u>Amenințări</u> ➤ Pierderea clienților; ➤ Diminuarea finanțărilor din bugetul de stat; ➤ Atragerea beneficiarilor de către concurenți; ➤ Lipsa unei baze legislative și normative moderne; ➤ Birocrația; ➤ Influența politicului asupra dezvoltării socio-economice; ➤ Economia țării slab dezvoltată; ➤ Taxe majorate.

--	--

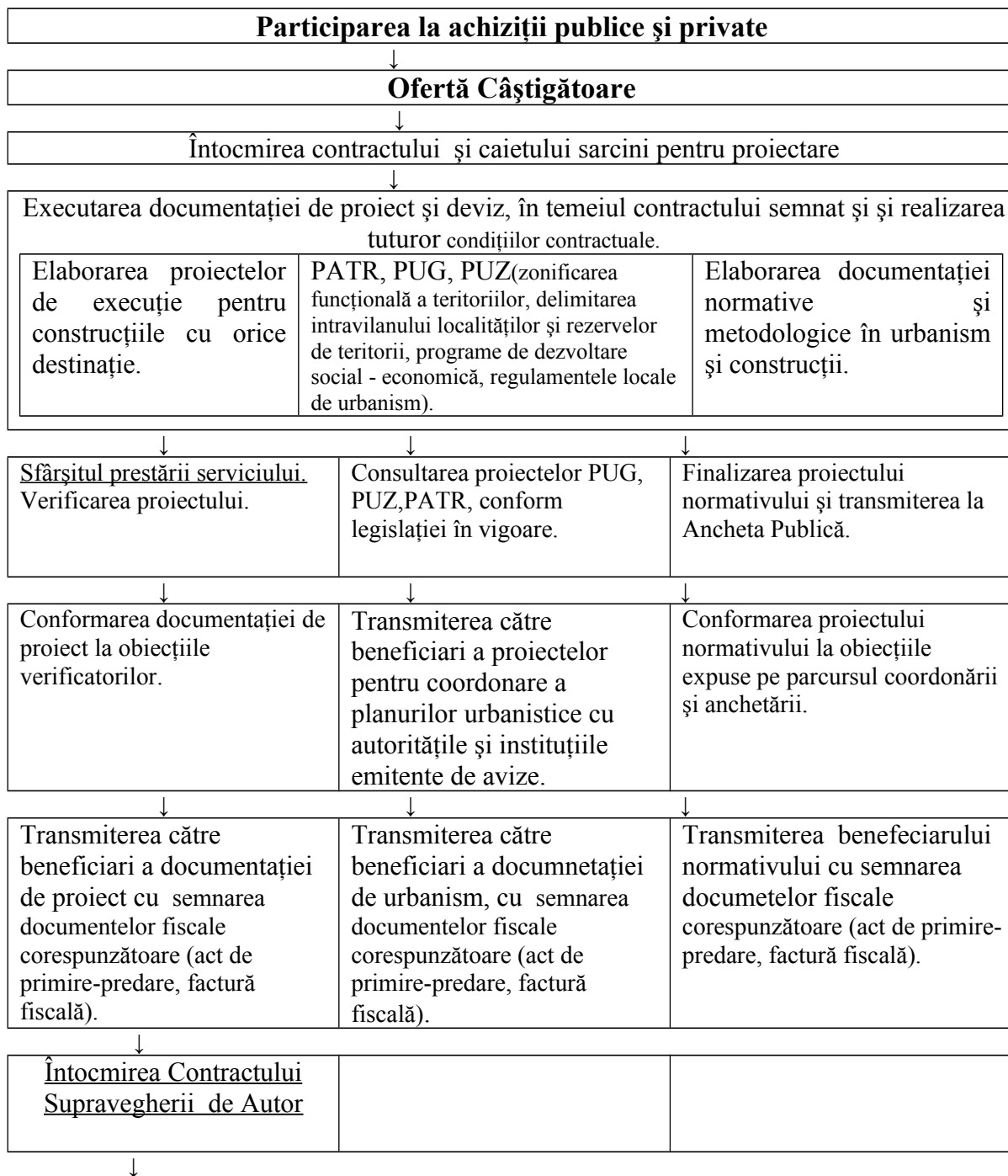
6. Modul de organizare al lucrului

Î.S. Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii "Urbanproiect" este organizat din următoarele subdiviziuni:

- Conducerea
- Departamentul Amenajarea Teritoriului și Urbanism
- Departamentul Proiectări Arhitectural – Constructive
- Departamentul Proiectări Industriale și Asigurări Edilitare
- Sectorul Prospekțiuni Geologice și Ridicări Topografice
- Centrul Calcule Tehnice în Construcții, Completarea și Eliberarea Documentației de Proiect
- Sectorul Biblioteca și Arhiva
- Sectorul Valorificarea Programelor și Tehnicii Noi
- Direcția Administrativă
- Contabilitatea
- Secția Planificare și Economie
- Secția Asigurări Materiale Servicii de Gospodărie și Transport

Cel mai important moment în organizarea activității Întreprinderii, este satisfacerea cerințelor Beneficiarului, din care motive au fost create subdiviziuni specializate separate pentru fiecare tip de lucrări în proiectări.

În următoarea figură sunt indicate etapele de executare a proiectelor.



8. Planificarea acțiunilor pentru anul 2021

În următorul tabel sunt indicate acțiunile planificate de a fi implementate în anul 2021:

Nr. d/o	Denumirea acțiunilor	Termenul de realizare	Sursele necesare	Sursa de finanțare	Notă
1	2	3	5	6	7
1.	Organizarea sesiunilor de training pentru personalul Institutului în vederea îmbunătățirii cunoștințelor procedurale:	Tr. II-III	-----	-----	
2.	Conlucrarea cu Comitetele Tehnice în armonizarea standardelor din domeniul construcțiilor cu standardele Europene	Tr. I-IV	În funcție de volumul documentului	Fondul bazei normative în construcții	Conform programelor de activitate a Comitetelor Tehnice
3.	Asigurarea cu programe licențiate pentru domeniul de activitate	Tr. I-IV	91068 lei	Din sursele proprii ale institutului	
4.	Actualizarea procedurilor de activitate în funcție de modificarea legislației în construcții	Tr. I-IV	După necesitate		
5.	Informarea beneficiarilor despre modificarea procedurilor de activitate a Institutului	Tr. I-IV			Prin corespondență și internet
6.	Implementarea sistemului de control managerial (audit intern) privind modificarea și eficientizarea circuitului intern în cadrul Institutului	Tr. I-IV	În formă de premii și adaosuri la salariu	Din sursele proprii ale institutului	

**Descifrarea cheltuielilor Î.S. "Urbanproiect"
la Situația Economico-Financiară pentru anul 2021**

N/d		Planificat 2021 (lei)
1	(p.1 ÷1.5) Cheltuieli privind retribuirea muncii	7930533
2	Contribuții privind asigurările sociale de stat și medicale obligatorii	1903328
	Total	9833861
3	Contribuții comitetul sindical (pe contractul colectiv)	102802
4	Servicii comunale inclusiv:	1500000
	energia termică	720200
	energia electrică	557845
	apă și canalizarea	70415
	alte (autosalubritate,...)	151540
5	Chirie	450000
6	Cheltuieli pentru procurarea tehnicii de calcul și informatizarea	150000
	tehnicii de calcul	90000
	programe	60000
7	Materiale inclusiv:	752000
	hârtie	136690
	rechizite de birou	98716
	catridge și toner	177750
	piese computer	44714
	benzina	28104
	motorina	216131
	detergenți și dezinfect	38129
	acumulator,anvelope	11766
8	Obiecte de mică valoare și scurtă	21000
9	Cheltuieli aferente inclusiv :	650000
	reparație și piese comp., servicii	36100
	reparație și piese auto, procurarea.aut.,servicii auto	314400
	telefon și telefon mobil	90000
	internet	35000
	poștale	9000
	bancare	45000
	subantrepriza	120500
10	Uzura și amortizarea	150000
11	Alte cheltuieli inclusiv:	540000
	reprezentare	16934
	deplasare	15000
	protecția muncii	3500
	sponsorizare	3120
	diferența de curs valutar	4290
	documente normative,ediții periodice, formulare de rigim special, asigurări, servicii de companii terțe	497156
12	Impozite inclusiv :	195773
	drumurilor	17149
	amenajarea teritorilor	20724
	penalitatea	100000
	bunurile imobil	57900
13	Cheltuieli. Servicii în execuție.	550000
	Total cheltuieli	14895436

**Devizul anual de venituri, cheltuieli-2021 a
Întreprinderii de Stat INCP "Urbanproiect"**

	Direcția	Anul 2021, planificat (lei)
	1	4
1	Venituri din producția de bază, inclusiv:	15224024
	Departamentul Amenajarea Teritoriului și Urbanism	3960000
	Departamentul Proiectări Industriale și Asigurare Edilitară	4400000
	Departamentul Proiectări Arhitectural – Constructive	4785000
	Sectorul prospecțiuni geologice, ridicări topografice	330000
	Secția Normare tehnică și Elaborarea documentației normative	150000
	Arhiva	50000
	Centrul Calcule în Construcții și Eliberarea Documentației de proiect	200000
	Alte venituri	100000
	Chirie , servicii comunale, inclusiv Cuzavodă	1249024
	Total venituri	15224024
1	Cheltuieli privind retribuirea muncii, inclusiv:	7930533
1.1.	Producția de bază	5550000
1.2.	Administrația	1175700
1.3.	Consiliul de administartție	120000
1.4.	Secția Asigurări Materiale Servicii de Gospodărire și Transport, Centrul Calcule în Construcții și Eliberarea Documentației de proiect, Secția Norm. Tehnică și Eliberarea Documen. de Proiect	828009
1.5.	Arhiva, biblioteca, Sectorul Valorificarea Programelor	256824
2	Contribuții privind asigurările sociale de stat și medicale obligatorii	1903328
3	Contribuții comitetul sindical (pe contractul colectiv)	102802
4	Servicii comunale	1500000
5	Chirie	450000
6	Cheltuieli pentru procurarea tehnicii de calcul și informatizarea automobil	150000
7	Cheltuieli materiale, inclusiv benzină, motorina	752000
8	Obiecte de mică valoare și scurtă durată	21000
9	Cheltuieli aferente serviciilor organizațiilor de terți, telefon, reparație, audit, reclama, internet, servicii poștale, servicii bancare, subantrepriza	650000
10	Uzura și amortizarea	150000
11	Alte consumuri și cheltuieli operaționale, reprezentare,deplasare, diferența de curs, protecția muncii, sponsorizare, casare, 5 zile patron	540000
12	Impozite și taxe incluse în cheltuieli- total + penalitate	195773
13	Cheltuieli. Servicii în execuție.	550000
	Total cheltuieli	14895436
	Profit net, lei	328588

11. Programul de investiții, planul și realizarea programului de investiții

Scopul principal al programului de investiții este asigurarea dezvoltării în continuare a Î.S. Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii "Urbanproiect" bazată pe sporirea eficienței, ceea ce înseamnă oferirea serviciilor de calitate înaltă la prețuri competitive, cu respectarea normelor în vigoare.

Obiectivele care urmează a fi realizate prin implementarea programului de investiții sunt:

- Sporirea calității serviciilor în baza competitivității lor pe piața serviciilor respective,
- Sporirea eficienței prestării serviciilor în rezultatul implementării programului de investiții, prin micșorarea timpului de prestare.

Programul de investiții necesită surse financiare, care pot fi acoperite din surse financiare proprii preconizate:

Nr. d/o	Elemente de finanțare	Costul estimativ al finanțării, lei	Perioada estimativă	Termen de realizare estimativ (zile)
1	Reparația încăperilor	783000	Sfârșitul anului 2021	60
2	Reparația sistemelor informaționale	6000	Pe parcursul anului 2021	-
3	Abonare la ediții periodice	65200	-	-
4	Întreținerea unităților de transport	112000	-	-
5	Servicii de telecomunicații	96400	-	-
7	Procurare rechizite de birou	71019	Pe parcursul anului 2021	-
9	Modernizarea și procurarea tehnicii de calcul și mobilierului	582400	10.10.20121	30
	Total	1716019		

12. Analiza concurenței

Cunoașterea și studierea concurenților semnifică identificarea concurenților principali, informarea despre performanțele acestora, a părților forte și a părților slabe, pentru a putea atinge și depăși aceste performanțe sau pentru a veni cu noi modalități de conducere, organizare, de servire ca rezultat al unei creativități și spiritului inovativ.

În ultimii ani, pe piața serviciilor similare, care le prestează Î.S. Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii "Urbanproiect" au apărut și apar concurenți noi, ca urmare a faptului că legislația în vigoare facilitează concurența loială. Deși faptul dat ar însemna un avantaj pentru prestatorii serviciilor și pentru beneficiari, ca în multe domenii ale economiei unde se caută avantaje, aici apar un șir de dezavantaje cu urmări nestudiate aprofundat. Cel mai mare neajuns ar fi un obiect construit necalitativ și nesigur pentru utilizare pe viitor, deoarece pentru a câștiga o cotă din piața serviciilor de proiectare, concurenții micșorează costul documentației de proiect și oferă servicii necalitative, elaborate în timp record, de multe ori ireal pentru prestarea adecvată a unui astfel de serviciu. Calitatea acestor servicii este dubioasă și poate fi greu ținută sub control, deoarece cel care poartă responsabilitate pentru calitate este persoana fizică sau juridică care îndeplinește lucru și pentru anumite interese, responsabilitatea trece pe planul inferior.

Avantajele INCP "Urbanproiect" în mediul concurențial:

INCP „Urbanproiect” este:

- organizație de proiectare de Stat cu funcții de activitate teritorială;
- un centru științific de dezvoltare conceptuală și planificare teritorială pentru promovarea politicii de stat în domeniul urbanismului și amenajării teritoriului;
- instituție pentru elaborarea actelor și documentelor normative în domeniul urbanismului, arhitecturii, proiectării și construcțiilor;

- parte din lista organizațiilor de proiectare cu dreptul elaborării documentației de proiect pentru zonele seismice;
- desemnat ca centru regional al Consiliului European pe problemele amenajării teritoriului;
- elaboratorul Planurilor de Amenajare a Teritoriului;
- institutul de bază în țară, care dispune de o arhivă valoroasă (proiecte ale obiectivelor tuturor localităților, planuri generale ale orașelor și satelor, cercetări și expertize referitor la solurile supuse tasărilor, alunecărilor, riscului seismic și altor calamități naturale).

13. Concluzii și recomandări

Î.S. Institutul Național de Cercetări și Proiectări în Domeniul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Arhitecturii "Urbanproiect" asigură permanent proiectarea calitativă a celor mai importante și unicate proiecte, cu un grad înalt de complexitate.

Cele mai importante scopuri constau în proiectarea corespunzătoare a proiectelor.

De menționat și faptul că Republica Moldova a trecut și trece prin multe perioade dificile, cum ar fi tranzacția la economia de piață, criza economică și financiară, afectează grav și stagnează dezvoltarea țării, ceea ce se reflectă și peste calitatea în construcții și proiectare. Neregulile în normele juridice actuale naționale influențează negativ asupra utilizatorilor finali ai construcțiilor, chiar și unii „proiectanți” se folosesc deseori de haosul creat și nu respectă normele și regulile elementare, afirmând cauze neîntemeiate, și rămânând nepedepsiți.

O altă cauză privind calitatea proastă a proiectelor, este bugetul slab adaptabil la condițiile actuale. Instituțiile bugetare, precum și autoritățile publice locale depind de starea bugetului și conștiința persoanelor care răspund de acest buget și sunt nevoite să comande proiectele doar instituțiilor de proiectare care oferă cel mai mic preț al serviciilor de proiectare. Deși, un proiect ar trebui să fie o concordanță optimă între calitate și cost, rațional calitatea ar ocupa primul loc, deoarece aceasta oferă siguranță pentru viața oamenilor, dar cei care gestionează banii bugetari sunt indiferenți față de calitate.

În scopul ameliorării situației create, INCP “Urbanproiect” vine cu următoarele propuneri și recomandări:

1. A promova și realiza procedura de certificare în domeniul proiectării pentru a opri apariția unor firme incompetente pe piața proiectărilor din țară;

2. A stabili plafonul minim al costurilor pentru elaborarea documentației de urbanism, proiectelor pentru construcții de diverse destinații, în temeiul căruia se vor calcula impozitele și taxele fiscale obligatorii;
3. A moderniza legislația națională privind achizițiile publice sub aspectul sporirii valorii ofertei tehnice (capacităților umane și ingineresti) în procedura de determinare a câștigătorului;
4. A readuce în practică seminarele, conferințele, atelierele de lucru, organizate de autoritatea publică centrală în domeniul construcțiilor în contextul familiarizării publicului de specialitate cu noile prevederi legislative și normative pentru amenajarea teritoriului, urbanism, arhitectură și proiectări;
5. A acorda o atenție deosebită problematicii pregătirii și perfecționării cadrelor pentru domeniile proiectărilor, antrenând în acest proces autoritățile publice centrale în domeniul construcțiilor, educației, culturii, asociațiile obștești de creație de profil.